

# POLITIQUE STRATEGIQUE

L'innovation est une clé pour la compétitivité de toute entreprise, quels qu'en soient sa taille et son secteur. Toutefois, son coût en est le principal frein. Les dispositifs de financement existent mais sont soumis à de nombreuses conditions qui en rendent l'accès difficile et de fait incertain. Notre valeur ajoutée est alors d'apporter à nos clients notre expertise unique dans le domaine en les accompagnant dans cette démarche visant à accroître leurs activités de Recherche & Développement et d'Innovation.

F.INICIATIVAS, spécialiste du financement de la recherche et de l'innovation, s'est inscrite depuis 2013 dans une démarche fondée sur l'amélioration continue avec une double certification : **ISO 9001 v2015** pour la qualité et **ISO 27001 v2013** pour la sécurité de l'information.

Notre volonté à travers cette démarche est de devenir un acteur incontournable de l'innovation, d'optimiser notre fonctionnement, de pérenniser la satisfaction de toutes nos parties prenantes (nos clients, nos partenaires, nos collaborateurs et les institutions publiques), de développer le chiffre d'affaires et de garantir une sécurité de l'information optimale.

F.INICIATIVAS s'engage dans un 3<sup>ème</sup> cycle de développement stratégique (FI 3.0) portant sur les 4 prochaines années. Ce nouveau cycle se compose principalement de 4 orientations stratégiques en synergie.

## NOS ORIENTATIONS STRATEGIQUES

- ▶ Développer la performance collective à travers une organisation internationale plus agile et plus efficace
- ▶ Poursuivre la conquête du marché à travers une offre 360
- ▶ Développer la créativité, la prise d'initiative et les projets internes
- ▶ Engager la transformation digitale du groupe international via une Digital WorkPlace globale

## NOS OBJECTIFS STRATEGIQUES

### Développer la performance collective à travers une organisation internationale plus agile et plus efficace

- ▶ Définir une nouvelle organisation décisionnelle SI groupe
- ▶ Développer un intranet international pour favoriser la communication
- ▶ Développer la synergie Groupe via le pilotage de projets franco-espagnol et mutualiser les talents
- ▶ Développer et structurer les antennes régionales via le Flex-Office
- ▶ Accentuer l'organisation matricielle avec des parcours individualisés et des rôles transverses

### Poursuivre la conquête du marché à travers une offre 360

- ▶ Avoir 99 % de nos clients satisfaits
- ▶ Accentuer la stratégie marketing
- ▶ Maintenir notre référencement CIR/CII
- ▶ Poursuivre le développement international
- ▶ Augmenter le ratio des missions « autres produits » sur le nombre de missions total FI

### Favoriser la créativité, la prise d'initiative et le développement de projets internes

- ▶ Poursuivre le développement du FI Lab
- ▶ Créer un environnement favorable à la diffusion d'une culture de l'intrapreneuriat
- ▶ Coordonner et animer la gestion de projets interne

### Engager la transformation digitale du groupe international par le biais d'une Digital WorkPlace globale

- ▶ Développer une Soft Factory
- ▶ Formaliser un schéma directeur IT et des politiques en matière de sécurité de l'information
- ▶ Développer et améliorer les outils digitaux interne et à destination de nos clients
- ▶ Accompagner la conduite du changement

Pour atteindre ces objectifs, F.INICIATIVAS s'appuie sur le pilotage de 11 processus dont l'efficacité de chacun sera surveillée à échéances régulières via des indicateurs pertinents et des audits de surveillance. Pour chacun des processus, des pilotes de processus ont été nommés. Ils sont accompagnés par deux chargés ISO, des relais région, un responsable SSI et un comité SSI. En plus de ce Système de Management Intégré, tous nos collaborateurs sont relais de l'efficacité et acteurs à part entière dans l'amélioration continue de notre organisation. En effet, nous avons, chacun à notre niveau, le devoir et la responsabilité de signaler toute opportunité d'amélioration jugée nécessaire à l'amélioration de la performance de F.INICIATIVAS.

En tant que Président de la SAS F.INICIATIVAS, je m'engage à mettre tous les moyens et dispositifs nécessaires à la bonne mise en œuvre de cette politique.

Fait à Puteaux, le 3 décembre 2018

François LE JEUNE (Président)



F. Iniciativas®  
FINANCEMENT R&D